



淡江大學學校財團法人董事會第 14 屆第 8 次全體董事會議

校務報告

報告人 葛煥昭

114.11.26

董事長、各位董事、監察人：

感謝董事會的領導與支持，謹就今年 7 月至今，提出整體校務工作報告：

一、校務方面：

(一)75 週年校慶的主軸是本校兩個註冊商標，「AI+SDGs= ∞ 」及「ESG+AI= ∞ 」，主要涵意為「數位轉型與永續轉型相輔相成、相得益彰，發揮無限大的力量和效果」。75 週年校慶舉辦一系列慶祝活動以「國際化、資訊化、未來化」三化為核心，舉辦相關的亮點活動及成果展示。

1、國際化：邀請來自亞洲、美洲、歐洲及大洋洲共 11 國 36 所國外姐妹校的 67 位貴賓，其中包括 15 位校長及 13 位副校長到訪，11 月 8 日上午帶領姐妹校外賓至書卷廣場，見證廣場外圍刻有全球 285 所國際姐妹校校名之花崗石，一同合影留念，象徵長久情誼與合作共榮；上午 9 時舉辦「校慶慶祝大會」活動，隨後於守謙 2 樓進行「姐妹校外賓致贈賀禮」；下午 2 時 10 分於驚聲國際會議廳舉行簽約儀式，本人與美國麻州大學羅爾分校校長 Julie Chen 簽署本校化學系與美國麻州大學羅爾分校化學系 2+2 學士雙聯學制協議書、國際事務副校長陳小雀及澳洲昆士蘭大學副校長 Brett Lovegrove 簽署本校觀光系與澳洲昆士蘭大學商管學院 3+2 學碩雙聯學制協議書；下午 2 時 30 分舉辦知性的「世界大學校長論壇」以「高等教育的數位轉型與永續發展」為主題，聚焦 AI 與永續兩大議題。「淡江大學創辦人張建邦博士暨張姜文錙伉儷熊貓講座」由文、理、工、商管、外語等院共規劃 8 場，其中 3 位為諾貝爾獎得主，分別為荷蘭籍 Gerardus 't Hooft、加拿大籍 Arthur B. McDonald 及日本籍野依良治，為師生帶來世界頂尖的學術盛宴。

2、資訊化：114 年 9 月和 NVIDIA 簽署 MOU，正式成為 NVIDIA 在台灣的 AI University。文錙藝術中心舉辦「筆韻淡江·e 畫萬象——淡江大學創校 75 週年書畫大展」。工學院和 AI 創智學院共同主辦「AI 智造教育新浪潮」論壇，探討 AI 在教育領域的應用與未來趨勢。由 AI 創智學院舉辦「AI 引領，創智巔峰」成果展示，以「智慧歡騰：機器狗帶機器人跳廣場舞」展開序幕。

3、未來化：第 11 屆亞太未來學聯盟(Asia-Pacific Futures Network, APFN)年會於 10 月 16 日在本校舉行，共有國內外學者約 150 人參與年會，本次主題講題為「人工智慧能創造綠色與倫理的未來嗎？」這代表 AI 和 SDGs 已經成為未來學聯盟年會研討的核心元素。具體來講，本校是更進一步將「AI+SDGs= ∞ 」融入未來化的學習、教學與研究，培育師生具備「AI+SDGs= ∞ 」之未來素養，成為能夠「洞悉未來、掌握未來並創造未來」的

人才。本校董事長張家宜在年會上接受個人獎，以表彰帶領淡江大學在亞太地區推動未來素養的貢獻。

(二)114學年度本校單位異動暨主管交接計有：5位一級單位及12位二級單位主管交接。其中永續發展與社會創新中心主任更名為永續長。新的工作團隊在最短時間內了解熟悉業務工作，並在前任主管奠定的良好基礎之下繼續努力，創新前進展現績效。

(三)大學部日間學制新生註冊率連續兩年創新高，113學年度101.12%、114學年度101.51%，依114年10月15日止之報教育部資料統計，114學年度第1學期各學制學生人數統計（與113學年度第1學期相較），如下表：

學制 學年度	博士班	碩士班	碩士在 職專班	大學 日間部	大學 進學班	合計
113	359	1,377	580	19,315	645	22,276
114	355	1,384	540	19,128	475	21,882

(四)依114年10月15日止之報教育部資料統計，114學年度第1學期境外學位生人數統計（與113學年度第1學期相較），如下表：

身份別 學年度	外國學生 (不含交換生)	僑生	陸生	合計
113	783	638	36	1,457
114	830	560	26	1,416

(五)統計至114年11月，與本校締結學術合作關係之境外學校共45國285校（含中國大陸57校）。海外策略聯盟高中共計6國57校，包括香港20校、馬來西亞17校、日本12校、印尼4校、越南2校及菲律賓2校（較前次董事會議新增10校）。

(六)本校參加台灣永續能源研究基金會主辦之「2025亞太暨台灣永續行動獎」選拔，榮獲1銀獎3銅獎，114年9月11日在世貿一館舉行頒獎典禮。本校獲獎方案：「里山里海科技創新賦能」SDG15銀獎、「無界之水：淡江大學邁向全球永續行動的實踐方法」SDG6銅獎、「韌性社區：淡水生活節」SDG11銅獎及「街道博物館」SDG4銅獎。

(七)114年9月20日召開「114學年度教學與行政革新研討會」，本次研討會主題為「AI+SDGs = ∞：從教育未來到未來教育」。邀請特聘講座教授前教育部部長吳清基進行【專題演講：無限未來】「AI+SDGs = ∞：從教育未來到未來教育」。【教育未來專題演講】安排三場，【大學未來】：學術副校長許輝煌「AI時代永續力：培育未來人才」、【治理未來】：行政副校長林俊宏「智啟永續韌性治理育見未來」及【國際未來】：國際事務副校長陳小雀「智領國際事務邁向永續未來」。【未來教育專題演講】安排六場，【未來校園】：資訊長石貴平「AI+SDGs驅動的智慧校園」、【未來教學】：教務長蔡宗儒「智慧教學設計提升學習成效」、【未來學習】：諮商職涯暨學習發展輔導中心主任宋鴻燕「AI科技協作共創學習轉化」、【未來產學】：理學院院長薛宏中「智慧永續引領產學共融未來」、【未來學輔】：學務長武士戎「智慧學務創新永續韌性輔導」及【未來服務】：總務長蕭瑞祥「共築永續校園開創環境未來」。下午進行分組討論，再由三位副校長進行「分組結論報告」。



- (八)本校經中華民國品質學會推薦，114年9月23日在澳門皇朝誠豐商業中心舉辦「2025年第十屆全球華人品質峰會」，本校獲頒「全球華人品質聯盟華人品質最佳文化獎（組織獎）」。
- (九)本校榮獲教育部頒發「114年度中央政府推動建立員工學習制度獎勵」優等，114年10月18日在國立臺灣科學教育館舉行頒獎典禮。
- (十)本校長期參加數位發展部數位產業署、教育部資訊及科技教育司及中華民國資訊管理學會共同主辦「大專校院資訊應用服務創新競賽」，累計從第20屆至第29屆帶領學生參賽隊數最多、獲獎次數最多及參與產學合作，榮獲學校組「傑出貢獻獎」，於11月1日在國立臺大綜合體育館進行頒獎典禮。
- (十一)本校榮獲 TCSA「2025 第2屆台灣永續大學獎」之綜合績效類—台灣永續大學績優獎，永續單項績效—創新成長領袖獎，共計2個獎項，114年11月26日在臺北圓山大飯店舉行頒獎典禮。
- (十二)本校辦學績效國外評比表現：
- 1、2026年泰晤士跨學科排名(2026 THE Interdisciplinary Science Rankings)：114年11月20日發布排名結果。本校此次排名為第351-400名（前期第501-600名）。
 - 2、2026年QS亞洲大學排名(2026 QS Asia University Rankings)：114年11月4日發布排名結果。本校亞洲排名第295名（前期第359名），東亞地區排名第143名（前期第178名），國內排名第20名（前期25名），私立學校排名第8名（前期第10名）。
 - 3、2026年泰晤士世界大學排名(2026 THE World University Rankings)：114年10月9日發布排名結果。本校本次排名為全球1501+名（與前期同），國內第29名（與前期同）。
 - 4、2025年全球前2%頂尖科學家榜單(2025 World's Top 2% Scientists)：114年9月19日發布排名結果。本校有24位教師入榜「1960-2024年終身科學影響力排行榜」，13位教師入榜「2025年度科學影響力排行榜」，其中9位教師同時進入兩份榜單，總計有28位教師入榜。
 - 5、2025年世界創新大學排名(2025 The World University Rankings for Innovation, WURI)：114年7月10日發布排名結果。本校提出兩項申請皆入榜該類組全球百大，分別為A6 Ethics and Integrity類組全球第18名（前期全球第47名）；B2 Empowerment-Based Management類組全球第35名。
- (十三)《遠見雜誌》於114年7月10日公布2025「台灣最佳大學排行榜」，本校連續7年榮登「人文社科類」私校第1名，全國第3名；「國際化程度」排名全國私校第1名。
- (十四)本校第二期第二階段（114-116年度）高等教育深耕計畫教育部補助經費，114年度補助經費總計新臺幣1億434萬4,000元，因USR計畫核定補助案數減少（113年5案、114年2案），總補助經費與113年度相較，金額減少新臺幣705萬3,796元，減少幅度為6.33%。



(十五)114年度本校總募款目標1億3,000萬元（去年募款目標1億2,000萬元），統計114年1月1日至10月31日止，募款總金額為9,946萬871元（去年同期9,430萬5,561元），達成率為76.5%。

(十六)出訪交流成果：本人與國際事務副校長陳小雀及日本語文學系系主任蔡佩青於114年10月11日至14日赴日本參加津田塾大學創校125週年紀念典禮及第15屆津田梅子獎頒獎典禮。

二、教學、研究、產學與社會責任方面：

(一)114年國家科學及技術委員會大專學生研究計畫申請案共計192件（去年188件），獲核定通過補助102件（去年85件）破歷年紀錄，通過率53.12%（去年45.21%）。各院通過件數：文學院4件，理學院12件，工學院28件，商管學院42件，外語學院5件，國際學院1件、教育學院1件，AI創智學院9件。

(二)114年國家科學及技術委員會專題研究計畫案，截至10月31日止，本校專任助理教授以上的教師申請總件數為372件，申請率57.50%，核定通過件數（含多年期）175件，通過率47.04%（全國私立大學通過率為53.48%）（國科會統計資料更新至6月30日，7月至10月資料尚待公布）。

(三)「大專校院學生雙語化學習計畫」自113學年度起，重點培育學院計畫改為領域型計畫，教育部於114年11月7日核定補助本校114學年度「社會科學」領域重點培育計畫，總經費計新臺幣882萬元，由學校統合運用，不再區分校級經費及學院經費。114學年度為雙語計畫第一期之最後一年，115學年度擬重新徵件。

(四)本校114學年度教師研究獎勵項目包含：學術期刊論文、學術性專書、Scopus資料庫收錄之學術期刊論文、研討會論文或學術性專書之被引用次數、創作展演及體育競賽、研發成果授權或移轉等五項，目前總獎勵金額達2,067萬5,600元。本次學術期刊論文共獎勵145位教師410篇論文，其中獲獎勵期刊與國際學者共同發表篇數為143篇，總獎勵金額達1,911萬5,400元；學術性專書本次共計申請12件，4件通過，目前總獎勵20萬元整，其餘8件尚在外審中；Scopus資料庫收錄之學術期刊論文、研討會論文或學術性專書之被引用次數68件28人，總獎勵89萬7,000元；創作展演及體育競賽19件11人，其中創作展演國際級1件、國家級1件、縣市政府級5件、體育競賽國家級12件，總獎勵46萬3,200元。

(五)綠點子國際發明暨設計競賽為國內外指標性綠色科技競賽，由國際發明學會（IIKII）主辦，本校航空太空工程學系教授王怡仁帶領研究團隊，參加114年8月2日「2025第七屆綠點子國際發明暨設計競賽」榮獲最高榮譽鈦金獎【以機器學習預估不穩定旋轉機械之振動發電效益】及銅牌獎【雨水能量採集系統】。

(六)本校電機工程學系機器人研發團隊於114年8月11日至15日在韓國大邱參加「2025 FIRA機器人世界盃與峰會」，締造「人形機器人組」的「小型人形機器人組」完勝所有類型，包括移動性(Mobility)、操控性(Manipulation)、混合性(Hybrid)比賽的冠軍，第14度拿下全能賽冠軍。

(七)本校國際觀光管理學系首次參加中華民國旅行業品質保障協會舉辦「2025校園國際金旅獎」行程設計競賽，在校園組「運動休閒」組奪得冠軍，獲



獎行程名稱：潭然一新，玩美出擊，頒獎典禮於114年9月17日進行頒獎。

- (八)本校航空太空工程學系於114年11月23日在屏東旭海的國科會「短期科研探空火箭發射場域」，成功發射第4支小型科研探空火箭「淡江二型」，火箭推進時間13秒，最高飛行高度超過7公里，創下本校歷來最高成績，除了為本校航太研發專業實力，亦凝聚眾多校友企業家支持，包括台旭環境科技、信邦電子、恒耀國際、翰可國際及、穩懋半導體、台灣晉陞太空、威凱自動化、翔隆航太等校友企業。

三、針對上述報告，謹提出 114 學年度持續推動校務工作重點：

- (一)持續執行「112-116 學年度校務發展計畫」、「112-116 年度高等教育深耕計畫」、「大學社會責任（USR）實踐計畫」、「大專校院學生雙語化學習計畫」、「素養導向高教學習創新計畫（探索者計畫）」及「人文社會與產業實務創新鏈結計畫（iLink 計畫）」，鼓勵師生參與「教學實踐研究計畫」、「國科會大專學生研究計畫」。

(二) 114 學年度全雲端智慧校園 3.0 重點規劃及進度：

- 1、「AI 雲端校務治理」：由資訊處負責數據中台的建置，校務研究中心以數據中台為基礎，即時有效整合校內重要數據，從校務數據走向學生關懷。第一個任務：就學穩定度預測與分析，從教務、學務、財務及行為資料中透過數據中台，建構 AI 預警與關懷機制及戰情室決策平台，將資料流動變成治理的基礎，達到 AI 驅動治理創新。
- 2、「AI 引領教學創新」：(一)建置雲端智慧教室(AI 口語與聽力練習系統)、(二)將 AI 以各種形式融入教師教學、(三)落實 AI 賦能，VR 虛擬實境學習碳盤查，提升學生實戰經驗與就業競爭力及培訓未來永續數位師、(四)推動 OMO 教學及開發線上教學助理輔助教學、(五)Microsoft Copilot 與 Teams 的整合，多語即時翻譯與語意字幕生成、(六)培育生成式 AI 應用規劃師、(七)PED2.0 分析學生行為，建構數據導向幫助教師、輔導及校安人員提供學生智慧校園生活，同時結合淡小虎學習成效追蹤，即時監測並提供改進建議。
- 3、「數位孿生能源管理」：透過數位孿生技術，發展可視化實境模型，作為能源管理的監控系統，規劃內容包含：(一)用電行為分析、(二)設備能效最佳化、(三)負載預測、(四)能源調度管理、(五)能源洩漏偵測、(六)設備診斷與故障偵測等六大功能。數位孿生能源管理平台已與既有能源管理系統進行智慧電表、冰水主機、告警訊息與需量預測等資料交換，於 114 年 12 月底前將完成資料介接完整度，並優化各類資料的呈現。未來將結合化學品管制需求，將特定化學品所在區域，標示於數位孿生系統中及於體育館多功能球場安裝攝影機進行人數推估，根據人數、環境溫度、活動類型等估計提供空調建議，以實現校園永續發展。
- 4、「智慧永續產學合作」：(一)產學聯盟升級：將資源聚焦於重點產業園區以大園、新北及南港軟體等產業園區；強化法人團隊合作，結合校內研發團隊與外部法人資源，提供專業技術與人才支援；校友企業戰略夥伴，整合校友企業資源，建立專屬服務通道。(二)生態資源整合：透過教師技術專長探勘，運用專利檢索及產業分析工具，建立完整的

教師技術資料庫；廠商需求分析，建置需求資料庫。運用 MS3AP 數位工具模擬產學數據中台，以有效進行媒合，提升合作成功率與資源利用率。

(三)朝「綠能校園」目標邁進：

- 1、與校友企業信邦電子股份有限公司合作，持續建置太陽能光電發電設備，增加綠電發電量；第二階段已於 114 年 9 月底完成淡水校園司令台、會文館、活動中心、商管大樓（前棟）、建築系、工學館、工學大樓、教育學院及松濤一至五館共 13 棟樓館，目前全校（含台北與蘭陽校園）整體綠電發電效能可達 2,073.97kW。
- 2、校友企業東陽集團提供 3 套充電樁設備，建置於淡水校園體育館西側，並於 114 年 9 月 16 日辦理啟用儀式；淡水校園巡邏機車已完成 2 部汰換為 Gogoro 電動車，並取得政府相關汰舊換新補助。計算校園樹木固碳量方面，114 學年度第 1 學期持續結合「校園與社區服務學習」課程，由土木系學生參與協助量測樹高、樹圍，以淡水校園為場域，實踐 ESG 教育。
- 3、113 年本校申請教育部「補助大專校院改善節能措施成效計畫」，獲新臺幣 233 萬元補助款，用於淡水校園節能管理系統後續功能擴充，已順利完工並報部核結。114 年度再度申請前揭計畫，獲最高金額新臺幣 700 萬元補助款，用於新增台北、蘭陽校園智慧型電表、更新松濤館宿舍熱泵系統，及汰換工學大樓老舊高壓變壓器等項目。此外，114 年另獲經濟部「商業服務業系統節能專案」補助新臺幣 500 萬元，用於更新體育館中央空調設備，本案將結合本校全雲端智慧校園 3.0 推動概念，以體育館為場域，實踐數位學生能源管理。

(四)強化境外招生策略：

- 1、因應境外招生挑戰，開闢生源藍海，持續以「精準招生」為策略，鎖定印尼、越南、菲律賓、印度及日本等國家，創造友好的關係，已新增「國際專修部」及「新型專班」等 2 個學制拓展生源。114 學年度境外新生註冊人數如下表，註冊人數減少 14 人，減少約 3.71%。減少主要受政治因素影響，港澳生來台人數減少所致。

學年度 \ 境外生	外國學生	僑生	港澳生	陸生	總計
113	253	83	33	8	377
114	254	92	15	2	363

- 2、112 學年度成立國際專修部，為 1+4 課程，招收外國學生、僑生、港澳生，第一年修習華語先修課程，達華語文測驗 TOCFL A2，第二年即可進入錄取學系就讀。113 學年度錄取 61 人，註冊 36 人，註冊率 59.02%。114 學年度共錄取 41 人，註冊人數 21 人，註冊率 51.21%。
- 3、自 113 學年度起申請「促進國際生來臺暨留臺實施計畫-國際產業人才教育專班（新型專班）」，成立「物理學系半導體量子檢測全英語碩士專班」及「工學院 AI 智慧機械永續製造全英語碩士專班」，114 學年度新申請通過「國際企業學系國際經貿產學全英語碩士專班」，本項計畫是以產業需求為導向，產學共同甄選及培育學生，由政府及產業共同



挹注資源，增進來臺就學與就業誘因，結合畢業後留臺就業機制，加速補足產業所需人才。114 學年度「物理學系半導體量子檢測全英語碩士專班」錄取 0 人、「工學院 AI 智慧機械永續製造全英語碩士專班」錄取 2 人（無人註冊）、「國際企業學系國際經貿產學全英語碩士專班」錄取 3 人、註冊人數 3 人，114 學年度註冊率總計 60%。

- 4、精準招生策略：對象設定為印尼、越南、菲律賓、印度及日本。學習規劃：擴增全英語授課學程、深化策略聯盟中學交流及配合政府境外生留臺政策。全面數位化行銷，設立招生專屬 IG 帳號，文宣及紀念品導入 NFC 功能以及強化招生輔導等機制，成立境外招生種子教師團隊，導入 24 小時 AI 諮詢服務。
- 5、強化雙聯學制（本地生、境外生雙贏）：本校已與 9 國 29 校簽署 47 項雙聯合作計畫。合作策略採「擴展出國雙聯學制合作」及「優化來台雙聯學制配套」：如 114 學年度新增與麻州大學羅爾分校 2+2 化學學士雙聯學制合作及與昆士蘭大學商業、經濟與法律學院 3+2 學碩雙聯學制合作，此類合作除拓展本地生海外升學管道，亦有助吸引境外生來台就讀。另因雙聯學制來台生計入境外招生名額，碩士班招生名額有限，應優先發展 2+2 學士合作，以穩固生源。

(五)教學單位整併創新轉型展現招生韌性：

1、115 學年度教育部核定：

- (1)增設：「人工智慧學系碩士班」。
- (2)分組整併：「電機工程學系」，學籍分組為「電機資訊組」、「電機通訊組」及「電機與系統組」分組整併並更名為「電機工程學系」。
- (3)班次整併：「資訊工程學系碩士班」與「資訊工程學系智慧計算與應用碩士班」班次整併為「資訊工程學系碩士班」。
- (4)更名：「公共行政學系」更名為「公共行政暨法律學系」。
- (5)停招：「淡江大學暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士學位學程」、「財務金融學系進修學士班」。
- (6)裁撤：「商管學院大數據分析與商業智慧碩士學位學程」、「商管學院產業金融暨經營管理博士學位學程」。

2、116 學年度擬規劃增設調整院系所學位學程：

- (1)增設：「工學院半導體工程科技全英語學士學位學程」。
- (2)整併並更名：「大眾傳播學系」與「資訊傳播學系」整併並更名為「傳播與媒體設計學系」。
- (3)停招：「全球政治經濟學系日本政經研究碩士班」。
- (4)裁撤：「應用數學與數據科學學系碩士在職專班」、「數位商務與經濟碩士學位學程」、「臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程」、「商管學院經營管理全英語碩士學位學程」、「美洲研究所博



士班」、「中國文學學系進修學士班」及「會計學系進修學士班」。

(六)行政單位主管更名：推廣教育處「執行長」更名為「推廣教育長」，業經114年11月7日第94次校務會議通過。

(七)蘭陽校園資產活化：為有效活化蘭陽校園閒置資產，以創造最大附加價值，擬將文苑一館、建軒一館之學生宿舍區採委外出租方式辦理，輔以智慧永續莊園經營模式，提供國人優質養生休閒生活環境，已於114年9月9日邀集規劃單位蒞校進行簡報；刻正依規劃單位提供之估價報告書、契約書草案及相關規劃內容，辦理報部作業中，114年11月4日已先將初稿與高等教育司大學經營發展科交換意見，預計114學年度第1學期結束前正式函報教育部。

以上報告，敬請各位董事指導！

※有關詳細校務報告資料陳述於後，敬請指正。