

**淡江大學董事會第13屆第3次全體董事會議
校務報告**

報告人 葛煥昭 108.6.20.

董事長、各位董事、監察人：

感謝董事會的領導與支持，謹就去年11月至今，提出整體校務工作報告：

一、校務方面：

- (一)蘭陽校園歷經13年發展，以全大三出國、全英語、全住宿培育全方位人才為目標，深具特色，經第80次校務會議通過蘭陽校園主任室組織調整變革為蘭陽副校長室，經教育部核定，於107年12月17日舉行布達儀式。
- (二)因應高教環境人口結構改變，本校為永續經營，分階段進行組織整併及人力重新分配政策。108學年度調整行政及教學組織，行政單位組織調整已依程序於第81次校務會議完成組織規程等相關修法案。共調整7個行政單位：裁撤學習與教學中心一級單位，所屬3組改隸情形：遠距教學發展組改隸屬資訊處並更名為遠距教學發展中心；教師教學發展組改隸屬教務處；學生學習發展組改隸屬學生事務處。淡江時報社考量其業務性質併入秘書處。成人教育部原屬學術單位改隸行政單位，更名為推廣教育處；招生組轉型為專責單位，增加企劃行銷分析功能，更名為招生策略中心。而教學單位以註冊率作為調整系所依據，110學年度蘭陽校園全球發展學院將併入淡水校園。
- (三)107學年度第2學期全校學生總人數共計24,401人，相較106學年度第2學期減少555人，各學制相關數據比較如下：大學部19,838人，減少311人；進學班1,567人，減少50人；二年制在職專班0人，減少19人；碩士班1,659人，減少90人；碩專班927人，減少57人；博士班410人，減少28人。107學年度整體人數減少原因包括：自106學年度起停招日文系二年制在職專班；107學年度起停招統計學系進學班、西語系碩士班、資傳系碩士班；大學部日間部、研究所（碩士班、碩專班）；境外生新生、進學班轉學生註冊人數減少；休退學生人數增加等因素。
- (四)107學年度第2學期境外學位生來自73國（含港澳），共計1,897人，其中外籍生603人，較上學期減少36人，僑生849人較上學期減少46人，陸生445人較上學期減少21人，境外學位生總數較上學期減少103人。
- (五)108學年度大三出國留學共573名學生赴21國108所學校研修；其中赴國外的交換生共20國203人；截至今年赴海外姊妹校研習一年的學生已累計達8,250人，將持續加強國際學術鏈結，發展學生多元文化能力素養、擴展學生國際視野及增強學生國際移動力。
- (六)107學年度姊妹校總計217所，與全球五大洲37國簽訂學術交流合作協議；與6國22所大學進行35項跨國雙學位合作計畫。2018年9月至今，亞洲新締結6所姊妹校，其中華南理工大學「世界大學學術排名」前300名大學；印度理工學院坎普爾分校在英國高等教育調查評等公司QS世界大學排行第283名、印度排名第6名。皆為學術成就優異的學校，希望藉此帶動本校的學術能量。
- (七)107學年度應屆畢業生計：大學部5,549名（含蘭陽校園263名、外籍生69名、僑生291名、陸生127名）、進學班613名、碩士班620名（含外籍生54名、僑生14名、陸生24名）、碩專班329名（含EMBA 192名）、博士班33名

- (含外籍生0名、僑生1名、陸生1名)，總計7,144名。
- (八)本校國內外辦學績效評比表現優異，2019年世界大學排名中的表現。世界大學網路排名全球第700名，台灣第10名，蟬聯私校第1名；英國《泰晤士高等教育》專刊公布(THE)世界大學排名，本校排名第1001+名，台灣排名23；美國新聞與世界報導全球最佳大學排名全球第1,248名，台灣排名23。QS亞洲最佳大學排行榜，本校排名271-280，台灣排名24。本校在台灣的排名為23-24名，領先大多數的國立大學。2019年學科排名方面，QS世界大學學科排名，電腦科學資訊系統領域排名第551-600名、經濟學與計量經濟學領域排名第401-450名且為台灣唯一上榜的私校。THE世界大學學科排名，社會科學領域排名第501-600名且為台灣唯一上榜私校、商業與經濟領域排名第501+名、電腦科學領域排名第601+名、物理科學領域排名第801+名、工程與科技領域排名第801+名。
- (九)《Cheers》雜誌「2019年台灣2000大企業最愛大學生調查」，本校全國總排名第8名，連續22年蟬聯私校之冠，9大能力指標評比中，有8項取得私校第1。本校在抗壓性、團隊合作兩項指標皆排名全國第2，在學習意願強與可塑性高方面，亦排名全國第4。另外，2019年獲《遠見》雜誌評選為企業最愛大學，全國第9名，綜合性私校第2名；在「商管類大學」全國第4名，在「社會人文類大學」全國第5名。
- (十)3月22日舉行「107學年度全面品質管理研習會」，邀請玉山金控暨玉山商業銀行黃男州總經理專題演講「打造不一樣的組織競爭優勢~全面卓越品質經營」，以期「打造不一樣的淡江競爭優勢-提升全面卓越品質經營」。
- (十一)本人偕同相關行政、教學主管12月7日赴日本參加姐妹校電氣通信大學100周年校慶慶祝活動。1月18日前往香港與18所結盟中學簽(續)約，本次新增9所中學，將持續拓展海外招生，吸引更多優秀學生至本校就讀。19至20日轉往大陸上海參加華東校友會新春聯誼會暨會長交接典禮。3月9日至19日赴歐洲訪問姊妹校法國巴黎第七大學、里昂第三大學、德國慕尼黑大學、波昂大學、科隆大學及英國牛津哈德福學院，同時探視本校交換生，出席法國淡江大學校友會第3屆會員大會，英國淡江大學校友會成立大會活動，以凝聚姊妹校及海外校友情誼。預計6月30至7月6日前往日本參訪津田塾大學、法政大學、麗澤大學、學習院大學、東京外國語大學、電氣通信大學及城西大學等7所姊妹校。
- (十二)自2至5月出席「淡江大學菁英校友會『菁英會北區聯誼餐會』」、「2019春之饗宴校友返校趣味競賽活動」、「台北市淡江大學校友會第10屆第2次會員大會暨50週年感恩慶祝餐會」、「企業管理學系60週年慶祝大會」、「中華民國淡江大學校友總會第11屆第4次理監事聯席會議」，持續凝聚校友向心力。
- (十三)108年度教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫之獎勵及補助經費，本校核定金額為1億4仟456萬2,507元。調整專任教師學術研究加給之增加獎勵經費1仟106萬5,241元，但因臺北校園空間，違反私立學校法第49條規定，未依規定專案報經教育部核准，減計獎勵經費50萬元，合計1億5仟512萬7,748元。
- (十四)本校張創辦人建邦博士逝世屆滿週年前夕，舉行「第167次行政會議暨張創辦人建邦博士逝世週年追思活動」，首先辦理「張創辦人建邦博士逝世紀念展」，從教育家、知識份子與社會及遠見（明日世界到未來學）三

面向展出個人文物，之後進行「張創辦人建邦博士逝世週年追思演講會」，由柯志恩教授引言，全球發展學院包正豪院長、總務處羅孝賢總務長及教育學院潘慧玲院長進行專題演講，分別講述張創辦人在民主政治、交通建設及高等教育的貢獻，以感念並感謝創辦人一生對淡江無私的奉獻。

二、教學、研究、產學與社會責任方面：

- (一)為鼓勵教師以教學場域為研究方向，達到教學創新的目標，本校「重點研究計畫經費補助原則」中新增「協助專任教師投入教學實踐研究計畫案及進行教學研究升等」，並透過本校教師教學發展組辦理教學研究成果分享、演講增能活動及輔導工作坊，提升教師申請教育部「教學實踐研究計畫」意願，108學年度本校申請案由107學年度的21件，提升為46件。
- (二)為獎勵績優系所，帶動教學單位良性競爭，依據系所發展績效衡量構面及指標，由教學、研究、招生、募款，及整體績效，進行綜合評選。「第7屆系所發展獎勵」獲獎系所為航空太空工程學系、國際事務與戰略研究所、會計學系、資訊工程學系、電機工程學系，各頒發獎金新臺幣15萬元及獎座，其中電機系連續7屆獲獎，實屬難得。
- (三)107學年度專任教師研究獎勵金額總獎勵和補助金額達1仟390萬2,204元，其中「學術期刊論文」，共獎助227位教師，相較於106學年度獎勵227位教師、總獎勵金達1仟433萬3,330元，顯示今年的總獎勵金下降。學術期刊論文通過338篇，其中與國際學者共同發表加發獎勵計67篇；各類別通過篇數中，SSCI、SCI通過256篇、A&HCI通過6篇、ESCI通過8篇、EI、THCI、TSSCI通過62篇、本校出版期刊通過6篇。創作及展演中，國家級有8件和縣市政府級4件；學術性專書有5件；研發成果授權或移轉有3件；產學研究計畫達30件、學術期刊論文或學術性專書被引用次數有17件。
- (四)108年度科技部專題研究計畫案，截至108年6月17日止，本校專任助理教授以上的教師申請總件數為445件，申請率65.63%。申請科技部108年度大專生研究計畫申請總件數為124件，較上年度增加16件，核定50件，較上年度增加7件，通過率達40.3%，高於全國通過率40.2%，私立大學通過率33.9%。
- (五)水資源及環境工程學系高思懷教授與其學生，共同發明「以焚化反應灰製造之調濕陶瓷及其製造方法」，榮獲第33屆「日本東京創新天才發明展」金牌，該項發明曾獲教育部107年度「教育部補助大學產業創新研發計畫」補助1仟400萬元。該系李政賢副教授則以「從沙粒看世界：建立新世代多相流泥沙傳輸模式與應用」計畫獲108年度科技部「哥倫布計畫」補助1仟萬元。中國大陸研究所黃兆年助理教授，以「中國威權擴散與東南亞媒體政治：結構與能動性的整合研究」榮獲科技部「愛因斯坦培植計畫」入選，核定補助逾188萬元。化學學系陳志欣副教授繼獲得「台灣創新技術博覽會」發明競賽金牌獎後，論文登上美國指標性期刊《The Journal of Physical Chemistry C》封面。
- (六)「淡江大學創辦人張建邦博士暨張姜文錙伉儷熊貓講座」經審議小組核定，107學年度全校共11件申請案。已邀請來自奧地利、日本、加拿大、美國、波蘭、泰國、新加坡等7國11位國際級大師蒞校講學。
- (七)積極打造智慧校園2.0，應用大智行雲網(大數據、人工智慧、行動計算、

雲端運用、物聯網)智慧科技，發展服務設計的新思維。5月3日邀請全校一二級行政、教學單位參加「微軟AI發展技術說明會」，由台灣微軟公司公共業務事業群潘先國總經理，專家技術部、資訊管理學系校友胡德民總經介紹微軟AI發展技術與高等教育AI計畫，希望未來能與本校進行全面性合作，創造師生更多資源。

- (八)本校「大學社會責任實踐計畫」，連續2年獲得教育部補助「種子型(A)-淡水老街再生」120萬元，及「萌芽型(B)-淡水好生活」480萬元，其中萌芽型(B)由本校文、工、商管學院教師共同參與，並加入馬偕醫學院長期照護研究所教師，形成跨校跨領域的計畫團隊，符合深耕型(C)計畫申請條件，將繼續推動朝向爭取深耕型(C)計畫的目標。
- (九)為提升本校教師對系務工作的參與度，修正「教師評鑑辦法」的「輔導及服務」評分準則表，相關項目採取由0往上累計的加分方式，項目以不重複校級及「教學」、「研究」評分準則表，並以建立自身特色為原則。108學年度同步試辦新舊兩種制度，以現行方式為正式評鑑分數。俟108學年度專任教師評鑑結果修正後，再行施行新制度。
- (十)本校運動代表隊榮獲108年全國大專校院運動會6金2銀4銅，在非體育科系大專院校的私校中，排名第1名，本校能有如此優異成績，備受肯定。
- (十一)本校參與教育部「108年全國大專校院學生社團評鑑」，與136所大專校院、258個社團角逐，其中「種子課輔社」榮獲服務性社團特優獎，「微光現代詩社」獲得「年度最佳社團特色活動獎」。

以上報告，敬請各位董事指導！

※有關詳細校務報告資料陳述於後，敬請指正。